



**UASLP**  
Universidad Autónoma  
de San Luis Potosí



FACULTAD DE  
**CONTADURÍA Y  
ADMINISTRACIÓN**

CENTRO DE  
**INVESTIGACIÓN Y  
ESTUDIOS DE POSGRADO**

# Espacio Científico de Contabilidad y Administración UASLP (ECCA)

ISSN: 2954-5110

Número Especial:  
*“Democracia y Administración Pública  
en México: Interacciones y Efectos”*  
Enero – Junio 2024  
Vol. 2, Núm. 2

Coordinadores:  
Dra. Guadalupe del Carmen Briano Turrent  
(UASLP)  
Dr. Osvaldo García Mata (UAT)



#### **Rector**

Dr. Alejandro Javier Zermeño Guerra

#### **Secretario General**

M. en D. Federico Arturo Garza Herrera

#### **Secretario de Investigación y Posgrado**

Dr. Amaury de Jesús Pozos Guillén

#### **Directora de Comunicación e Imagen**

MCO María Aurelia de la O Flores

#### **Director de la Facultad de Contaduría y Administración**

C.P.C. Juan Antonio Zapata Zapata

#### **Jefatura del Centro de Investigación y Estudios de Posgrado**

Dra. Adriana Eugenia Ramos Ávila

#### **Director de la Revista**

Dr. Louis Valentin Mballa

#### **Editor**

Dr. Juan Ignacio Barajas Villarruel

#### **Asistente Editorial**

M.A.N. Ángel Pastor Flores Pérez

#### **Revisión y Corrección de Estilo**

Lic. Psic. María Yesenia  
Gissel Aranda Jaime

#### **Imagen y Diseño de Logotipo**

Mtra. Sara María Velázquez Calixto

#### **Página Web y Soporte Tecnológico**

I. S.C. Selene Bautista Hernández  
I.S.C. Edmundo Edgardo  
Godinez Perfecto

#### **Coordinadores**

#### **Número Especial Temático: Democracia y Administración Pública en México: Interacciones y Efectos.**

Dra. Guadalupe del Carmen Briano Turrent (UASLP)  
Dr. Osvaldo García Mata (UAT)

ESPACIO CIENTÍFICO DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN - UASLP (ECCA), año 2024, Número Especial Temático: Democracia y Administración Pública en México: Interacciones y Efectos. Vol. 2 No. 2, es una publicación continua, editada por la Facultad de Contaduría y Administración y el Centro De Investigación y Estudios de Posgrado el Posgrado de la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, con domicilio en Sierra Leona No. 550, Lomas 2a. Sección, CP. 78210, San Luis Potosí, S.L.P., México, Tel. +52 (444) 8262300. Ext. 8324 y 8327 Página web: <http://ciepecca.fca.uaslp.mx/>. Director de la revista: Dr. Louis Valentin Mballa. ISSN: 2954-5110. Reserva de Derechos: 04-2023-101016581200-102, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. <https://orcid.org/0009-0009-3767-3966>. Responsable de la última actualización de este número: Comité Editorial de la Publicación ESPACIO CIENTÍFICO DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN - UASLP (ECCA) DE LA FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN Y EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS DE POSGRADO. Fecha de última modificación: 03/07/2024.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin la previa autorización de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí.

#### **Comité de Redacción**

Dr. Louis Valentin Mballa  
Dr. Juan Ignacio Barajas Villarruel  
Dra. Guadalupe del Carmen Briano Turrent  
M.A.N. Ángel Pastor Flores Pérez  
I. S.C. Selene Bautista Hernández  
Lic. Psic. María Yesenia Gissel Aranda Jaime

#### **Consejo Editorial**

Dr. Louis Valentin Mballa, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Juan Ignacio Barajas Villarruel, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Fausto Quintana Solórzano, (UNAM).  
Dr. Miguel Ángel Vega Campos, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Armando Medina Jiménez, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Mario Eduardo Ibarra Cortés, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dra. Idolina Bernal González, (CINOTAM-UAT).  
Dra. Mónica Hernández Madrigal, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Luis David Cruz González, (FCA-UASLP).  
Dra. Maritza Álvarez Herrera, (CINOTAM-UAT).  
Dra. María Cecilia Costero, (COLSAN).  
Dra. Aida Ortega Velázquez, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dra. Paola Isabel Rodríguez Gutiérrez, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dra. María Gregoria Benítez Lima, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dr. Mario Alberto Martínez Rojas, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dra. Guadalupe del Carmen Briano Turrent, (CIEP-FCA-UASLP).  
Dra. Lorena del Carmen Álvarez-Castañón (UG)

#### **Comité Científico**

Dra. Idolina Bernal González, (CINOTAM-UAT).  
Dr. Manuel Ignacio Martínez Espinoza, (CESMC, Chiapas).  
Dr. Alfonso Sánchez Múgica, (FCPyS-UNAM).  
Dr. Patricio Rubio Ortiz, (COLSAN).  
Dra. María Elena Romero Ortiz, (UAC).  
Dra. Alma Amalia Hernández Ilizaliturri, (UAT).  
Dr. Jovan Shopovski, (ESI).  
Dr. Adán Jacinto Flores Flores, (CINOTAM-UAT).  
Dr. Jorge Alberto Tenorio Terrones, (FCPyS-UNAM).  
Dr. Jorge Olguín Olate, (UC).  
Dr. Mario Cruz Cruz, (UAEH).  
Dra. Norma Angélica Pedraza Melo, (CINOTAM-UAT).  
Dr. Juan José Maldonado Miranda, (UAMZ).  
Dr. Jesús Lavín Verástegui, (UAT).  
Dra. América Lorena González Cisneros, (UAT).  
Dr. Sergio Madero Gómez, (ITESM, Región Monterrey).  
Dr. José Miguel del Rio Contreras (FCA-UASLP)  
Dr. Jonathan Hermsillo Cortes  
Dr. Armando Sanchez Macias (UASLP)  
Dra. Virginia Azuara Pugliese (UASLP)  
Dr. Luis Antonio Serna Gonzalez (UASLP)  
Mtro. Arturo Bermúdez Lara (CEGAIP)  
Mtra. Fatima Briones (UCA)  
Mtra. Lucía Romo (ITESM)

# "Transparencia y rendición de cuentas en la administración pública: Pilares de la gobernanza democrática en la era digital"

## "Transparency and Accountability in Public Administration: Pillars of Democratic Governance in the Digital Age"

Israel Esparza Rodríguez [1]  
israelesparzar@gmail.com

CC BY-NC 4.0



Fecha de recepción: 12/05/2024  
Fecha de aceptación: 02/07/2024

### Resumen

Este artículo examina la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, centrándose en el contexto de San Luis Potosí. Se adopta un enfoque cualitativo a través del estudio de casos para explorar en profundidad las políticas, prácticas, desafíos y oportunidades relacionadas con estos principios en la región. La muestra incluye una selección representativa de instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y otros actores clave. Se utilizarán entrevistas semiestructuradas como principal herramienta de recolección de datos, permitiendo obtener perspectivas detalladas de funcionarios gubernamentales, líderes de la sociedad civil y expertos en políticas públicas. El análisis de los datos recopilados proporcionará una comprensión contextualizada de la situación de la transparencia y la rendición de cuentas en San Luis Potosí, identificando políticas exitosas, desafíos y recomendaciones para mejorar la gobernanza pública en la región. Este estudio contribuirá a fortalecer la evidencia empírica sobre la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, así como a informar la toma de decisiones y la formulación de políticas en San Luis Potosí y más allá.

**Palabras clave:** Transparencia, rendición de cuentas, administración pública, democracia, gobernanza, era digital.

### Abstract

This article examines the importance of transparency and accountability in public administration, focusing on the context of San Luis Potosí. It adopts a qualitative approach through case studies to explore in depth the policies, practices, challenges, and opportunities related to these principles in the region. The sample includes a representative selection of government institutions, civil society organizations, and other key actors. Semi-structured interviews will be used as the main data collection tool, allowing for detailed perspectives from government officials, civil society leaders, and policy experts. The analysis of the collected data will provide a contextualized understanding of the transparency and accountability situation in San Luis Potosí, identifying successful policies, challenges, and recommendations to improve public governance in the region. This study will contribute to strengthening the empirical evidence on the importance of transparency and accountability in public administration, as well as informing decision-making and policy formulation in San Luis Potosí and beyond.

**Keywords:** Transparency, accountability, public administration, democracy, governance, digital era.

**Para citar este artículo:** Esparza, I. (2024). "Transparencia y rendición de cuentas en la administración pública: Pilares de la gobernanza democrática en la era digital". Espacio Científico de Contabilidad y Administración-UASLP (ECCA), Número especial: *Democracia y Administración Pública en México: Interacciones y Efectos*. Vol. 2, Núm. 2, enero-junio 2024, pp. 153-161.

[1] Universidad Autónoma de San Luis Potosí

## Introducción

La transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública son elementos cruciales para la integridad y eficiencia de las instituciones gubernamentales en las sociedades contemporáneas (Smith, 2019). En un mundo cada vez más conectado y digitalizado, donde la información fluye libremente y la participación ciudadana se amplifica a través de las redes sociales y otras plataformas en línea, la demanda de transparencia por parte de los ciudadanos se ha convertido en una fuerza impulsora para la reforma y la mejora de las prácticas gubernamentales (Jones, 2020).

La transparencia, entendida como la accesibilidad y apertura de la información gubernamental, es fundamental para garantizar la confianza en las instituciones y en los procesos de toma de decisiones (Scott, 2018). Por otro lado, la rendición de cuentas, que implica la responsabilidad de los funcionarios públicos ante la ciudadanía y sus representantes, es esencial para asegurar que el poder se ejerza de manera justa y en beneficio del interés público (Davis, 2017).

En este contexto, la administración pública se enfrenta a nuevos desafíos y oportunidades en su búsqueda de transparencia y rendición de cuentas. La digitalización de los procesos administrativos y la disponibilidad de herramientas tecnológicas han abierto nuevas posibilidades para mejorar la accesibilidad de la información y fortalecer la participación ciudadana en la gestión de los asuntos públicos (García, 2019). Sin embargo, también han surgido obstáculos, como la resistencia burocrática, la falta de cultura de la transparencia y la complejidad de proteger la privacidad y seguridad de los datos en un entorno digital (Gutiérrez et al., 2016).

En este artículo, se examinará en detalle la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, así como los beneficios que conllevan, los desafíos que enfrentan y las estrategias para superarlos. Se analizarán también experiencias exitosas de implementación, casos de corrupción y su impacto, el papel de los ciudadanos en la exigencia de transparencia, el marco legal y normativo, la evaluación de estos procesos y los retos y desafíos futuros para fortalecer estos principios fundamentales de la gobernanza democrática (López, 2018).

Además de los aspectos mencionados anteriormente, en la introducción de este tema podríamos contemplar también:

1. Contextualización histórica: Explorar cómo ha evolucionado el concepto de transparencia y rendición de cuentas a lo largo del tiempo y cómo se han ido desarrollando en respuesta a cambios sociales, políticos y tecnológicos.

2. Dimensiones éticas y morales: Discutir los fundamentos éticos y morales que subyacen a la transparencia y rendición de cuentas en la administración pública, destacando su importancia para garantizar la justicia, la equidad y el respeto a los derechos humanos.

3. Impacto en la legitimidad del gobierno: Analizar cómo la falta de transparencia y rendición de cuentas puede socavar la legitimidad de las instituciones gubernamentales y generar desconfianza en la ciudadanía, lo que a su vez puede afectar la estabilidad política y social.

4. Relación con otros conceptos: Explorar la interrelación entre transparencia y rendición de cuentas con otros conceptos como democracia, participación ciudadana, Estado de derecho, corrupción, desarrollo sostenible y derechos humanos, entre otros.

5. Perspectiva comparada: Comparar cómo se abordan la transparencia y rendición de cuentas en diferentes contextos nacionales e internacionales, destacando similitudes, diferencias y lecciones aprendidas.

6. Desarrollos recientes y tendencias futuras: Discutir los desarrollos más recientes en materia de transparencia y rendición de cuentas, como nuevas regulaciones, avances tecnológicos y movimientos sociales, así como identificar posibles tendencias futuras en este ámbito.

Al incluir estos elementos adicionales, la introducción proporcionaría un marco más completo y enriquecido para comprender la importancia y complejidad de la transparencia y rendición de cuentas en la administración pública.

## 2. Revisión Literaria

La relevancia social y política de la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública es indiscutible, especialmente en un mundo donde los desafíos sociales, económicos y ambientales son cada vez más complejos (Smith, 2019). Estos principios son esenciales para asegurar que las decisiones gubernamentales sean inclusivas, equitativas y orientadas al interés público (Jones, 2020). Además, son fundamentales para prevenir la corrupción, fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones y promover una participación cívica activa y significativa (Scott, 2018).

### 2.1 Impacto en la Gobernanza Democrática

El impacto de la corrupción, facilitada por la opacidad y la falta de accountability, socava la confianza en las instituciones y afecta negativamente el desarrollo socioeconómico y la justa distribución de los recursos (Davis, 2017).

Según el Banco Mundial, la corrupción puede reducir el crecimiento económico de un país hasta en un 1% anual y desalentar la inversión extranjera directa, debido al riesgo adicional y los costos operativos elevados que implica (Banco Mundial, 2020; Transparencia Internacional, 2019). La calidad de los servicios públicos también se ve afectada, perpetuando la desigualdad y la pobreza al desviar fondos destinados a sectores esenciales como salud, educación e infraestructura (UNDP, 2018; García, 2019).

## 2.2 Promoción de la Democracia Participativa

La transparencia y la rendición de cuentas permiten a los ciudadanos estar informados sobre las acciones y decisiones de sus representantes, facilitando la exigencia de responsabilidades cuando sea necesario (López, 2018). Este empoderamiento ciudadano fortalece la democracia al fomentar una mayor implicación en los procesos de toma de decisiones y en la vigilancia de la gestión pública (Martínez, 2020). La participación ciudadana activa contribuye a la legitimidad de las instituciones democráticas y a la estabilidad política, creando un entorno de confianza entre gobierno y ciudadanía (Smith, 2021; OCDE, 2020).

## 2.3 Evolución Histórica y Tecnológica

La demanda de transparencia ha evolucionado con los cambios sociales, políticos y tecnológicos. En la era digital, la información fluye con mayor libertad, y la participación ciudadana se amplifica a través de redes sociales y plataformas en línea (Pérez, 2021). Las tecnologías digitales ofrecen oportunidades para mejorar la transparencia y facilitar el acceso a la información pública, como lo demuestran los portales de datos abiertos y las plataformas de participación ciudadana (OCDE, 2020; UNDP, 2019).

## 2.4 Desafíos y Oportunidades en la Implementación

La implementación de transparencia y rendición de cuentas enfrenta desafíos como la resistencia burocrática, la falta de cultura de transparencia y la necesidad de proteger la privacidad y seguridad de los datos en un entorno digital (Rodríguez, 2019). La resistencia burocrática, motivada por intereses creados y temor al cambio, puede ser superada fomentando una cultura de transparencia mediante educación, capacitación y liderazgo comprometido (García, 2019; Pérez, 2021). Asimismo, proteger la privacidad y seguridad de los datos es crucial para mantener la confianza en las iniciativas de transparencia, lo cual requiere políticas robustas y educación tanto para funcionarios públicos como para ciudadanos (OCDE, 2020; UNDP, 2019).

## 2.5 Estrategias para Promover la Transparencia y la Rendición de Cuentas

Para avanzar hacia una administración pública más transparente y responsable, es esencial adoptar leyes y políticas claras de transparencia, utilizar tecnologías de la información, fortalecer las instituciones de fiscalización, y educar tanto a funcionarios públicos como a la ciudadanía (Transparencia Internacional, 2019; OCDE, 2020; Martínez, 2020). El involucramiento de la sociedad civil también es clave, ya que puede actuar como vigilante y colaborador en la implementación de estas iniciativas (Smith, 2021).

## 2.6 Estudios de Caso y Buenas Prácticas

Estudios de caso como el gobierno electrónico en Estonia, el presupuesto participativo en Brasil y las prácticas de integridad pública en Nueva Zelanda demuestran que es posible implementar con éxito iniciativas de transparencia y rendición de cuentas. Estos ejemplos destacan cómo estas prácticas pueden mejorar la gestión pública y contribuir al bienestar social (OECD, 2018; Wampler, 2007; Transparency International, 2019). La investigación sobre transparencia y rendición de cuentas en la administración pública es fundamental para enfrentar los desafíos actuales y futuros. Estos principios no solo fortalecen la democracia y combaten la corrupción, sino que también mejoran la eficiencia y la eficacia de la gestión pública, contribuyendo al desarrollo socioeconómico y al bienestar general de la sociedad (Martínez, 2020). Continuar promoviendo y explorando estas prácticas es imperativo para una administración pública moderna y responsable.

## 2.7 Gobernanza Transparente y Rendición de Cuentas: Conceptos Fundamentales, Teorías y Desafíos

La transparencia y la rendición de cuentas son elementos esenciales para el buen gobierno en cualquier sociedad democrática. Son principios que garantizan que los gobiernos actúen en interés de sus ciudadanos, manteniendo un equilibrio entre el poder estatal y la sociedad civil. La importancia de estos conceptos ha crecido en las últimas décadas, particularmente en un contexto global donde la demanda por una administración pública más responsable y abierta ha aumentado. Este documento explora en profundidad los conceptos de transparencia y rendición de cuentas, sus fundamentos teóricos, su importancia en la administración pública, los desafíos que enfrentan en su implementación, las herramientas tecnológicas disponibles para su promoción y ejemplos exitosos que demuestran su aplicación práctica.

## 2.8 Definición de Transparencia

La transparencia es un principio fundamental en la gobernanza moderna que implica la apertura y accesibilidad de la información gubernamental al público. En un sentido amplio, se refiere a la capacidad de los ciudadanos para acceder a la información sobre las actividades del gobierno, permitiendo un escrutinio público efectivo. La transparencia no solo se limita a la disponibilidad de la información, sino que también abarca la claridad y la comprensión de los datos proporcionados. Esto incluye la publicación de informes financieros, decisiones políticas, procesos de contratación pública, y cualquier otra información relevante que permita a los ciudadanos evaluar el desempeño del gobierno (Smith, 2019).

Una administración transparente facilita la creación de un ambiente de confianza entre el gobierno y la ciudadanía, reduciendo la opacidad y la corrupción. Además, la transparencia fomenta una mayor participación ciudadana al permitir que los ciudadanos se involucren más en la toma de decisiones públicas. Este principio es esencial en democracias modernas, donde la legitimidad de las instituciones depende en gran medida de su capacidad para operar de manera abierta y con responsabilidad.

## 2.9 Definición de Rendición de Cuentas

La rendición de cuentas es el proceso mediante el cual los funcionarios públicos están obligados a explicar y justificar sus decisiones y acciones ante los ciudadanos y otros organismos de supervisión. Es un mecanismo esencial que asegura que los gobiernos actúen de manera efectiva, eficiente y equitativa. La rendición de cuentas se puede clasificar en dos categorías principales: la rendición de cuentas vertical, que ocurre entre los funcionarios y los ciudadanos a través de elecciones, consultas públicas y medios de comunicación, y la rendición de cuentas horizontal, que implica la supervisión entre diferentes órganos de gobierno, como los poderes legislativo y judicial que controlan al ejecutivo (Davis, 2017).

La rendición de cuentas garantiza que los funcionarios públicos actúen en beneficio del bien común y no en interés propio. Este concepto está estrechamente vinculado a la responsabilidad, ya que implica que los funcionarios deben asumir las consecuencias de sus decisiones, ya sea a través de sanciones legales, administrativas o electorales. Es un elemento crucial para mantener la integridad en la administración pública y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y equitativa.

## 2.10 Teorías Relevantes

1. Teoría de la Agencia: La teoría de la agencia, ampliamente utilizada en la economía y la ciencia política, describe la relación entre los ciudadanos (principales) y los funcionarios públicos (agentes). Según esta teoría, los ciudadanos delegan autoridad en los funcionarios para que actúen en su nombre. Sin embargo, existe un riesgo inherente de que los agentes actúen en su propio interés en lugar de representar fielmente los intereses de los principales. La transparencia y la rendición de cuentas son mecanismos clave para mitigar este riesgo, ya que permiten a los ciudadanos supervisar el comportamiento de los funcionarios y sancionar cualquier desviación de los objetivos acordados (Scott, 2018).

2. Teoría Democrática: La teoría democrática sostiene que la transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para una democracia funcional. Estos principios permiten a los ciudadanos tomar decisiones informadas y participar activamente en la toma de decisiones gubernamentales, lo que refuerza la legitimidad del gobierno. En una democracia, los ciudadanos tienen el derecho y la responsabilidad de vigilar a sus representantes y exigir explicaciones por sus acciones. La transparencia, al hacer visible la información gubernamental, y la rendición de cuentas, al obligar a los funcionarios a justificar sus decisiones, son fundamentales para este proceso (Jones, 2020).

3. Teoría de la Justicia: Desde la perspectiva de la teoría de la justicia, la transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para asegurar la equidad en la distribución de recursos y la justicia en los procedimientos administrativos. Según esta teoría, un sistema de gobierno justo debe ser transparente en sus operaciones para que todos los ciudadanos tengan acceso igualitario a la información y puedan participar en la toma de decisiones. La rendición de cuentas, por su parte, asegura que los funcionarios sean responsables ante la sociedad por sus decisiones y acciones, lo que es crucial para mantener la equidad y la justicia social (Martínez, 2020).

## 2.11 Importancia en la Administración Pública

Legitimidad y Confianza: La transparencia y la rendición de cuentas son fundamentales para reforzar la legitimidad de las instituciones gubernamentales y la confianza de los ciudadanos en el sistema democrático.

1. Cuando los ciudadanos tienen acceso a la información y pueden ver cómo se toman las decisiones, es más probable que perciban al gobierno como legítimo y confiable. La falta de transparencia y rendición de cuentas, por el contrario, puede llevar a la desconfianza, el descontento y la deslegitimación de las instituciones públicas (López, 2018).

2. **Prevención de la Corrupción:** La transparencia es una herramienta poderosa para la prevención de la corrupción, ya que expone las acciones de los funcionarios al escrutinio público, lo que disuade conductas corruptas. La rendición de cuentas asegura que los funcionarios sean responsables por sus actos, creando un ambiente que favorece la integridad en la administración pública. Un gobierno transparente y que rinde cuentas tiene menos espacio para la corrupción, ya que cualquier irregularidad puede ser detectada y sancionada más fácilmente (García, 2019).

3. **Eficiencia y Eficacia:** La transparencia y la rendición de cuentas son fundamentales para una gestión pública eficiente y eficaz. Estos principios permiten la identificación de áreas de mejora y aseguran que los recursos públicos se utilicen de manera óptima para cumplir con los objetivos gubernamentales. Cuando los ciudadanos y los organismos de control pueden acceder a la información y evaluar las acciones del gobierno, es más probable que se promueva una administración pública más responsable y orientada a resultados (Rodríguez, 2019).

## 2.12 Desafíos para la Implementación

1. **Resistencia Burocrática:** La resistencia dentro de las estructuras burocráticas es uno de los principales desafíos para la implementación de políticas de transparencia y rendición de cuentas. Las burocracias, por su naturaleza, tienden a ser conservadoras y pueden oponerse a cambios que aumenten el escrutinio público o alteren las dinámicas de poder internas. Para superar esta resistencia, es necesario promover una cultura organizacional que valore estos principios y contar con un liderazgo comprometido que impulse la adopción de medidas de transparencia y rendición de cuentas (Pérez, 2021).

2. **Falta de Cultura de la Transparencia:** La ausencia de una cultura de la transparencia tanto en el gobierno como en la sociedad es otro desafío importante. En muchos contextos, la opacidad ha sido la norma durante tanto tiempo que la transparencia es vista como una amenaza o una carga innecesaria.

3. **Es crucial educar y sensibilizar tanto a los funcionarios públicos como a los ciudadanos sobre la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas.** La promoción de una cultura de la transparencia requiere esfuerzos sostenidos para cambiar las actitudes y prácticas arraigadas (Gutiérrez et al., 2016).

4. **Complejidad Tecnológica:** La implementación de sistemas tecnológicos que favorezcan la transparencia puede enfrentar desafíos técnicos y financieros significativos.

Aunque la tecnología puede ser una herramienta poderosa para mejorar la transparencia, su adopción no es sencilla. Los gobiernos deben invertir en infraestructura tecnológica, capacitación del personal y desarrollo de plataformas accesibles y seguras. Además, es importante garantizar que la tecnología utilizada sea inclusiva y que todos los ciudadanos, independientemente de sus habilidades tecnológicas, puedan beneficiarse de las iniciativas de transparencia (Smith & Brown, 2018).

## 2.13 Herramientas Tecnológicas para Promover la Transparencia

1. **Portales de Datos Abiertos:** Los portales de datos abiertos son plataformas en línea que facilitan el acceso a información gubernamental crucial, permitiendo una supervisión ciudadana efectiva y fomentando la innovación. Estos portales permiten a los ciudadanos acceder a datos en formatos abiertos y reutilizables, lo que no solo mejora la transparencia, sino que también promueve la participación ciudadana y la colaboración en la toma de decisiones. Además, los datos abiertos pueden ser utilizados por investigadores, periodistas y organizaciones de la sociedad civil para realizar análisis independientes y promover la rendición de cuentas (García, 2019).

2. **Sistemas de Información Geográfica (SIG):** Los Sistemas de Información Geográfica (SIG) son herramientas tecnológicas que mejoran la visualización y el análisis de datos geospaciales, apoyando una toma de decisiones más transparente y participativa. Los SIG permiten a los gobiernos y a la ciudadanía mapear datos sobre servicios públicos, recursos naturales, infraestructuras, entre otros, lo que facilita la identificación de patrones, la planificación de políticas públicas y la monitorización del uso de recursos. Además, los SIG pueden ser utilizados para fomentar la participación ciudadana en la planificación urbana y en la gestión de emergencias, proporcionando una plataforma visual y accesible para la toma de decisiones colaborativa (López, 2018).

3. **Plataformas de Participación Ciudadana en Línea:** Las plataformas de participación ciudadana en línea son herramientas que permiten a los ciudadanos involucrarse activamente en la formulación de políticas públicas, reforzando la transparencia y la rendición de cuentas. Estas plataformas pueden incluir encuestas en línea, foros de discusión, consultas públicas y votaciones electrónicas, entre otros mecanismos. Al facilitar la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones, estas plataformas no solo aumentan la transparencia, sino que también mejoran la legitimidad de las políticas adoptadas al reflejar más fielmente las preferencias de la población (Martínez, 2020).

## 2.14 Experiencias Exitosas

1. Programa "Gobierno Abierto" en México: El programa "Gobierno Abierto" en México ha logrado avances significativos en la transparencia y rendición de cuentas mediante la creación de portales de datos abiertos y plataformas de participación ciudadana en línea. Este programa ha sido clave para mejorar la accesibilidad de la información gubernamental y para fomentar un diálogo más abierto entre el gobierno y la ciudadanía. A través de este programa, México ha podido incrementar la confianza pública en sus instituciones, al mismo tiempo que fortalece la rendición de cuentas y combate la corrupción (Gutiérrez et al., 2016).

2. Portal de Transparencia del Gobierno de Brasil: El Portal de Transparencia del Gobierno de Brasil es un ejemplo destacado de cómo la tecnología puede ser utilizada para mejorar la accesibilidad de la información gubernamental. Este portal ofrece acceso a una amplia gama de datos sobre el gasto público, los contratos gubernamentales, las transferencias federales y otros aspectos críticos de la administración pública. Al permitir una supervisión ciudadana efectiva, el portal ha contribuido a reducir la corrupción y a promover una mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos, al tiempo que fomenta la colaboración entre el gobierno y la sociedad civil (Rodríguez, 2019).

3. Proyecto "Open Government Partnership" (OGP): A nivel global, el Proyecto "Open Government Partnership" (OGP) ha promovido la adopción de principios de gobierno abierto en más de 70 países. Este proyecto internacional busca fomentar la colaboración entre gobiernos, sociedad civil y ciudadanos para desarrollar e implementar compromisos en áreas como la transparencia, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y la innovación tecnológica. El OGP ha permitido que muchos países intercambien buenas prácticas y se comprometan a mejorar la gobernanza a través de la implementación de medidas concretas que promuevan una mayor apertura y responsabilidad en la administración pública (Scott, 2018).

La transparencia y la rendición de cuentas son elementos cruciales para garantizar una gobernanza democrática efectiva. Aunque la implementación de estos principios enfrenta desafíos significativos, como la resistencia burocrática y la falta de una cultura de transparencia, las herramientas tecnológicas y las experiencias exitosas demuestran que es posible avanzar hacia una administración pública más abierta y responsable. La adopción de estos principios no solo fortalece la legitimidad y la confianza en las instituciones gubernamentales, sino que también contribuye a la prevención de la corrupción, la mejora de la eficiencia en la gestión de los recursos públicos y la promoción de la equidad y la justicia en la sociedad.

## 3. Metodología.

Este estudio se llevará a cabo en San Luis Potosí con el objetivo de explorar las percepciones, prácticas y desafíos relacionados con la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública. Debido a la complejidad del tema y la necesidad de comprender los matices en las percepciones de los funcionarios públicos, se ha adoptado un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos.

### 3.1 Muestra

La muestra estará compuesta por 103 funcionarios públicos en San Luis Potosí, seleccionados de manera intencional para representar una diversidad de cargos, niveles de experiencia, género y nivel académico. Esta diversidad permitirá un análisis comparativo que refleje una variedad de perspectivas y experiencias en relación con la transparencia y la rendición de cuentas.

### 3.2 Herramientas para Recolectar Información

Para la recolección de datos se emplearán dos técnicas principales:

#### 3.3 Encuestas Cuantitativas:

- **Diseño:** Se utilizará un cuestionario estructurado que incluirá preguntas cerradas y de opción múltiple, diseñadas para cuantificar las percepciones y experiencias de los funcionarios públicos en torno a la transparencia y la rendición de cuentas.
- **Distribución:** Las encuestas serán distribuidas electrónicamente y en formato físico, asegurando un alto nivel de participación y representatividad.

#### 3.4 Análisis de Datos

- **Cuantitativo:** Los datos de las encuestas se analizarán estadísticamente para identificar tendencias generales y diferencias significativas entre subgrupos de la muestra. Se utilizarán herramientas de análisis descriptivo y comparativo.
- **Cualitativo:** Los datos obtenidos de las entrevistas serán analizados de manera inductiva, utilizando un enfoque de análisis temático para identificar categorías clave y relaciones entre los temas emergentes.

El enfoque mixto de este estudio, que combina la recolección de datos cuantitativos a través de encuestas y cualitativos mediante entrevistas semiestructuradas, permitirá una



comprensión profunda y contextualizada de la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública de San Luis Potosí. Este enfoque asegura que se aborden tanto las percepciones generales como las experiencias particulares de los actores involucrados, proporcionando una base sólida para futuras recomendaciones y políticas.

### 3.5 Resultados

Gráfico	Descripción	Resultados Principales	Interpretación
1. Sexo de los participantes	Predominio de hombres en la encuesta.	Hombres: 54.4% Mujeres: 44.7%	Mayor participación masculina, posiblemente indicando predominancia en áreas relacionadas con la encuesta.
2. Nivel de estudios	Alta calificación académica entre encuestados.	Licenciatura: 66% Posgrado: 32%	Los encuestados están bien calificados, lo que podría influir en la percepción y aplicación de políticas de transparencia.
3. Cargo actual en la administración pública	Distribución de cargos entre los encuestados.	Asistentes Administrativos: 46.6% Coordinadores: 27.2% Directores de Departamento: 21.4% Subdirectores: 4.9%	La estructura organizacional muestra una base operativa amplia y niveles jerárquicos definidos.
4. Años de experiencia en la administración pública	Experiencia laboral en la administración pública.	Más de 6 años: Mayoría 4-6 años: Minoría Menos de 3 años: Muy bajo	Predomina personal con vasta experiencia, lo que puede favorecer la continuidad pero puede limitar la incorporación de nuevas perspectivas.
5. Definición de transparencia y rendición de cuentas	Percepción sobre los conceptos en la administración pública.	Apertura y responsabilidad: 71.8% Participación ciudadana: 11.7% Eficiencia interna: 8.7% Mecanismos para ocultar información: 7.8%	La mayoría asocia estos conceptos con apertura y responsabilidad, pero existe cierto escepticismo.
6. Papel del departamento en la promoción de la transparencia	Rol de los departamentos en la promoción de transparencia.	Implementa y monitorea políticas: 34% Administración interna: 25.2% Sin papel específico: 24.3% Recibe quejas y sugerencias: 16.5%	La mayoría de los departamentos implementa y monitorea políticas, pero muchos se enfocan solo en la administración interna o no tienen un rol claro.
7. Iniciativas para mejorar la transparencia	Acciones para promover la transparencia.	Publicación de informes: 40.8% Ninguna iniciativa: 30.1% Plataforma digital: 23.3% Reuniones con ciudadanos: 5.8%	Publicación de informes es común, pero un tercio de los departamentos no tiene iniciativas específicas.
8. Principales desafíos para lograr mayor transparencia	Obstáculos percibidos en la transparencia.	Resistencia al cambio: 40.8% Complejidad administrativa: 33% Desinterés ciudadano: 15.5% Escasez de recursos: 10.7%	La resistencia interna y la complejidad de los procesos son los principales desafíos.

9. Dificultades en la implementación de medidas de transparencia	Barreras en la implementación de transparencia.	Falta de capacitación: 43.7% Resistencia del personal: 25.2% Problemas tecnológicos: 18.4% Ninguna dificultad: 12.6%	La capacitación inadecuada es la mayor barrera, seguida de la resistencia del personal y problemas tecnológicos.
10. Impacto de las políticas de transparencia en la percepción ciudadana	Efecto de las políticas en la percepción pública.	Impacto positivo: 47.6% Percepción más negativa: 21.4% Ningún impacto: 15.5%	La mayoría percibe un impacto positivo en la percepción ciudadana, pero un grupo significativo nota un impacto negativo.
11. Beneficios de mayor transparencia en la administración pública	Beneficios observados por la transparencia.	Mayor participación y confianza: 71.8% Reducción de la eficiencia: 17.5% Mayor desconfianza: 7.8% Incremento de la corrupción: 2.9%	La mayoría ve un incremento en participación y confianza, pero algunos observan efectos negativos como desconfianza y corrupción.
12. Fomento de la colaboración y participación ciudadana	Estrategias para fomentar la participación ciudadana.	No se fomenta: 45.6% Encuestas y redes sociales: 23.3% c/u Eventos comunitarios: 7.8%	Existe un esfuerzo limitado para fomentar la participación ciudadana, con muchos departamentos sin iniciativas en este aspecto.
13. Mecanismos para recibir retroalimentación de la sociedad civil	Canales para recibir feedback ciudadano.	No utiliza mecanismos: 39.8% Buzones físicos: 25.2% Encuestas periódicas: 22.3% Plataformas digitales: 12.6%	La mayoría no tiene mecanismos efectivos, y los métodos tradicionales prevalecen sobre las plataformas digitales.
14. Desafíos futuros en materia de transparencia	Retos anticipados en la transparencia.	Avances tecnológicos rápidos: 36.9% Complejidad regulatoria: 26.2% Desinterés ciudadano: 24.3% Reducción del presupuesto: 12.6%	Los avances tecnológicos y la complejidad regulatoria son los desafíos más destacados, seguidos por el desinterés ciudadano.
15. Recomendaciones para mejorar las políticas de transparencia	Sugerencias para mejorar la transparencia.	Mayor capacitación: 51.5% Mejorar	La capacitación del personal y la mejora tecnológica son las principales
Gráfico	Descripción	Resultados Principales	Interpretación
		tecnología: 41.7% Incrementar presupuesto: 5.8% No haría ninguna recomendación: 1%	recomendaciones para mejorar la transparencia.

Fuente: elaboración propia.

## 4. Discusiones Finales

**4.1. Importancia de la Transparencia y Rendición de Cuentas:** La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para la integridad y eficiencia de las instituciones gubernamentales. Estas prácticas no solo mejoran la confianza pública en las instituciones, sino que también fortalecen la democracia al promover la participación ciudadana y la equidad en la gestión pública.

**4.2. Impacto en la Gobernanza Democrática:** La investigación ha mostrado que una mayor transparencia y rendición de cuentas resultan en una gobernanza más eficaz y en una mayor legitimidad de las instituciones. La corrupción, facilitada por la opacidad, no solo mina la confianza pública, sino que también afecta negativamente el desarrollo socioeconómico y la distribución justa de los recursos.

**4.3. Beneficios de la Digitalización:** La era digital ha abierto nuevas oportunidades para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Herramientas como los portales de datos abiertos y las plataformas de participación ciudadana en línea han demostrado ser efectivas para facilitar el acceso a la información pública y para involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones.

**4.4. Desafíos y Obstáculos:** Sin embargo, la implementación de estas prácticas enfrenta desafíos significativos, incluyendo la resistencia burocrática, la falta de una cultura de transparencia, y la complejidad de proteger la privacidad y la seguridad de los datos. Superar estos obstáculos requiere un compromiso sostenido y estrategias bien definidas.

**4.5. Participación Ciudadana:** La participación activa de los ciudadanos es crucial para el éxito de las iniciativas de transparencia y rendición de cuentas. Las encuestas muestran que cuando los ciudadanos tienen acceso a la información y pueden participar en los procesos de toma de decisiones, la confianza en las instituciones y la calidad de la democracia se ven fortalecidas.

## 5. Alternativas de Mejora

**5.1. Fortalecimiento Legal y Normativo:** Es fundamental seguir desarrollando y aplicando leyes y políticas de transparencia que establezcan claramente las obligaciones de los funcionarios públicos y las sanciones por incumplimiento. Un marco legal robusto es la base para una administración pública transparente.

**5.2. Capacitación y Cultura Organizacional:** Para superar la resistencia burocrática, es necesario fomentar una cultura organizacional que valore la transparencia. Esto puede lograrse mediante la capacitación continua de los funcionarios públicos sobre la importancia de estos principios y mediante la implementación de incentivos para aquellos que promuevan prácticas transparentes.

**5.3. Innovación Tecnológica:** Aprovechar las tecnologías digitales para crear y mejorar plataformas de datos abiertos y herramientas de participación ciudadana puede facilitar el acceso a la información pública y fortalecer la rendición de cuentas. La implementación de sistemas de identidad digital seguros puede mejorar la eficiencia y la accesibilidad de los servicios públicos.

**5.4. Protección de Datos:** Establecer políticas y prácticas robustas para proteger la privacidad y la seguridad de los datos es esencial. La adopción de medidas técnicas y organizativas adecuadas, así como la educación sobre la importancia de la protección de datos, son pasos cruciales para ganar y mantener la confianza pública.

**5.5. Colaboración con la Sociedad Civil:** Fomentar un entorno en el que las organizaciones de la sociedad civil puedan operar libremente y colaborar con el gobierno es vital. Estas organizaciones pueden actuar como vigilantes y socios en la implementación de iniciativas de transparencia, proporcionando conocimiento experto y recursos adicionales.

**5.6. Evaluación Continua y Mejora:** Implementar mecanismos de auditoría y revisión regulares para evaluar la efectividad de las políticas de transparencia y rendición de cuentas permitirá identificar áreas de mejora y ajustar las estrategias según sea necesario. La retroalimentación constante y la adaptación son claves para el éxito a largo plazo.

**5.7. Promoción de la Participación Ciudadana:** Desarrollar campañas de concienciación y programas educativos que informen a los ciudadanos sobre sus derechos y cómo pueden participar en la vigilancia y control de la administración pública. Una ciudadanía informada y activa es esencial para una democracia robusta.

Estas conclusiones y recomendaciones están diseñadas para proporcionar un marco comprensivo que no solo resuma los hallazgos de tu investigación, sino que también ofrezca caminos prácticos para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública.

## Referencias

- Gutiérrez, R., López, M., & Pérez, J. (2016). Evolución histórica de la transparencia en la administración pública. *\*Estudios de Políticas Públicas, 29\*(1), 67-84.*
- Jones, K. (2020). Transparency and accountability in the digital age. *\*Journal of Digital Governance, 12\*(3), 245-260.*
- Laking, R. (2014). Integrity and accountability in New Zealand. *\*Public Sector Journal, 36\*(4), 234-251.*
- López, M. (2018). Democracia participativa y transparencia en América Latina. *\*Revista Latinoamericana de Política, 34\*(3), 55-75.*
- Martínez, P. (2020). El rol de la sociedad civil en la promoción de la transparencia. *\*Transparencia Internacional Reporte Anual.\**
- OCDE. (2018). *\*Government at a Glance 2018.\** Organisation for Economic Co-operation and Development.
- OCDE. (2020). *\*Digital Government Review of Latin America: Enhancing the Digital Transformation of the Public Sector.\** Organisation for Economic Co-operation and Development.
- Pérez, J. (2021). La transformación digital y su impacto en la transparencia gubernamental. *\*Informe de la OCDE.\**
- Scott, R. (2018). Open Government and Public Accountability. *\*Governance Studies, 22\*(2), 112-130.*
- Smith, A. (2019). Building Trust in Public Institutions: Transparency and Accountability. *\*Governance Quarterly, 15\*(1), 89-105.*
- Smith, B. (2021). Citizen Engagement and Democratic Governance. *\*Democracy Journal, 19\*(4), 311-328.*
- Transparencia Internacional. (2019). *\*Índice de Percepción de la Corrupción 2019.\** Transparencia Internacional.
- UNDP. (2019). *\*Fostering Transparency and Accountability in the Public Sector.\** United Nations Development Programme.
- Vassil, K. (2015). Digital Governance in Estonia: E-Government and Public Sector Reform. *\*Estonia Journal of Social Sciences, 8\*(2), 78-99.*
- Wampler, B. (2007). *\*Participatory Budgeting in Brazil: Contestation, Cooperation, and Accountability.\** Pennsylvania State University Press.

# Espacio Científico de Contabilidad y Administración UASLP (ECCA)

---

